

# ; 3 Joa:yfkg (Chamber Management)

## kl/ro

gkfnf Joj zfos ; 3sf]k/Dk/fut sfo{egsf] ; /sf/L lgsfox? ; # kl/ cfpj]glltut, Pj lgod / sfof]og :t/sf ; d:ofx? kmfpg kqrf/ ug] / kl]tlglw d08n hfg]dfq /xsf] b]v65 . bzd] lgo]qt cy{Joa:yf ePsf] ; dodf of]sfo{cto]t dx]j k0f{/xsf]lyof}.

t/ cfhsf]ablnbf]/fhg]ts, ; fdlhs tyf cfly\$ Joa:yf cg?k ljleG ; 3x?sf] eldsf kl/atg x}uPsf]kl/k]fdf sltko Joj ; flos ; 3x?n] ; b:ox?sf]Joazfo lasf; sf laleG sfof?df cfk]hf0{sdz ; m]g u/fpg yfn\$]kf065 .

## sfo{

ljleG vfn] ; 3x? d]o]Joj ; fols ; 3sf]lasf; qmddf ; 3 Joa:yfkgdf Wofg lbg]kdv sfo{ d]o]pkof]u Pj +cg]lx?sf] ; b:otf lj :tf/, cfo cfhg, rit ; lrj fno, hg; Dks{k\$z, ; r'gf Joa:yfkg, a\$ Joa:yfkg, g]j, Joa:yfkg] sfof]l, la]o Joa:yfkg h:tf laifox?df sfo{ug] kof; ul/Psf] 5 . o; qmddf jblnb] tyf ; dofgsh kl/atg ub} Joj ; fodf ; km]tf tk]p]dv ; 3x?sf] ; f]g] / sf]dug]tl/sfnf0{ ; b:ox?sf]nflu pkof]u xg; Sg]b]l]6sf]af6 sfo{ug]ul/Psf]5 .

## ; 3sf]Joj:yfkg / o:sf]P]t]xfl; s t]o

### s\_ :yfkgf

s]l jif{b]v otf gkfn]ljleG lgoft of]o a:tx? labzd] lgsf; L xg z? ePsf] 5 . lgsf; Lsf]lgldQ afl]o laefuaf6 0]fh]tkq lng' kg]sf]gl Joa:yf 5 . xfn; Dd lgsf; L ul/g]j :tx?j f/] ljleG lgsfodf hf]kf; ug{kg]Joa:yf 5 . lgo]q]ff]ds cy{oa:yfsf] sf/0fn]labz] lalgdo nufot eG; f/ hf]kf; kl]clxn\$]bf]f]w}g}em]6nf]/xsf]5 . o; }kl/j zd] j :t' lgsf; Ldf cf0]kg]afwf Joawfgx? x6fpg ; fdlxs ?kdf sfo{ug]cf]zostf dxz' ; ul/ ljleG p2]ojf6 ul7t Joj ; folx? ldn] ; 3 :yfkgf ug]k]ng j 9\$]5 .

### v\_ klxnf]r/0f

:yfkgf kZrft klxnf]r/0fdf ; 3n]lgoldt cfly\$ >f] / ; lrjfnodf sd{f/Lsf]Joa:yf ul/ Joazfos ; d:of kmfpg kxn ug] sf]dsf] ; fy}eflj lbzaf]wsf]lgldQ ljleG lj sf; uf]l]7lsf]cf]h]gf ug] u/\$] kf065 . cfaZostf cg?k ; 3n] ab]z] Jofk/ dh]fx?df ; b:ox?sf] ; xeflutf, b]zleq cf]h]nt k}z]lx?df ; xeflutf, lgsf; L of]o ; fdfgsf] lgsf; Ldf laBdfg kl]taGw x6fpg kxn Pj +s]l Joazfos sDkglx?sf] :yfkgdf cu]fsf] eldsf lgafx u/\$]kf065 .

### u\_ bf]f]r/0f

ljleG bftf ; :yfsf] ; xof]udf ; fgf pB]u kl/of]hgf ; ~rfng u/k]5 ljleG ; 3sf] s]fsnfkdf lta]f cfPsf]kf065 . o; calwdf ; 3sf]z]vf la:tf/, cf]bfglsf]lgldQ pkof]u Joa:yf, ; 3sf]d]vkq nufot c]o k\$zgx?sf] z?jft, ljhg]z sfplG; nsf] ; b:otf tyf Joazfo lasf; sf]lgldQ pQm kl/of]hg]sf] ; xof]udf b]z leq / aflx/ k}z:t sfof?df ; 3x? ; m]g ePsf]kf065 .

u\_ t}f]r/0f

ljleG kf6G/zlk kl/of]hgfsf] ; xof]udf lj ut b]v ljleG ; }sf] ; #7gf]ds ; Argf /  
; b9]s/of uf]7L kZrft ; }df ; }sf] #7g ; b9]s/ofdf lazif WofglbPsf] b]vG5 . ; }x?sf]  
l:j st lawfgdf Joj:yf ePsf] p2]o cg;f/ :j foQ ; }x?nf0{ ; b:otf Pj+sfo{ldltdf  
kl]tlglw]sf] Joa:yf, sd{f/l lgodfj nlsf] Joa:yf, cfly\$ lgodfj nlsf] Joa:yf, ; lrj fno  
ejgsf]lgdf0f, ; lrj fno ; b9]s/ofsf]lgldQ yk sd{f/l]sf] Joa:yf, sfo{laefhg, blf tyf  
of]o sd{f/lx?nf0{a9L lhDd]f/l lbg]sfoz}hl, ; lrjfnodf sDko6/ g6]ls\$ tyf ; ldltx?sf]  
sfoz}hl ; wf/ ; DalGw dxTj k0f]sfox? ; Dkfbg ePsf 5g\

; }jf6 k6fx xg] ; }fx?sf] lalals/of, sfoz}hl kl/dfhg tyf ul/Psf sfox?sf]  
k6fj sf/Ltfsf]n]vfh]yf ug]Joa:yfsf]z?j ft ePsf]5 .

; }x?n]ug{kG]sfox?

! abln6f] cfaZostf cg?k ; }nf0{ Joazfolx?sf] nflu pkof]u agfpg ; b:otf h:tf]  
cfwf/e't ; Argf b]v lnP/ sfo{ldlt h:tf]g]Tj tyf ; lrj fno h:tf]sfd ug] ; 66qx?nf0{  
; sf/]ds tl/sf af6 kl/at6 ub}hfg' kg]xG5 .

@ lgoldt cfo cfhg]sf]Joa:yf gu?-h]h ; }nf0{pkof]u tNofpg sl7g xG5 .

# ; xof]u ; #yfx?sf] ; xfotfaf6 ; } ; DalGw k/]gf df6otfx? kg/]j nf\$g ub}hfg' pkof]ul  
xg]5 .

; } Joa:yfkg ; DalGw laifox?

; b:otf tyf sfo{lj:tf/

; b:o ge0{ ; }sf]cl:t]jg}/xb6 . sd tyf gu0o ; b:o / of]o ; b:o ePsf ; }x?nf0{ ; d]t  
kl]tlglwdhs ; #yfsf]?kdf :yflgo ; /sf/ tyf ; xof]ul ; #yfx?n]kTofpg]u/]sf]kf066 . ; fy}  
sd ; b:o ePdf ; } rnfpG cfaZos cfo ; d]t ckof]t xg] sf/0faf6 ; }n] ; b:ox?nf0{  
rflxg] ; }f k6fg ug{g; Sgn]ePsf ; b:ox?sf] ; d]t laZf; 36b}hfg]ub5 . ; b:otfnf0{  
; slrt 3]f leq /fv] ; }nf0{lg]Zrt ; dxsf] kj Qm]sf] ?kdf kl/rfng ug] ; }x?sf]  
lasf; qmd Psbd]l9nf]xg]u/]sf]kf0G5 .

lj rf/0flo klf

s\_ cf/Dedf yf]}; b:oaf6 z? ePsf]; }df cfhsf]cj:yfdf cf0{kl]bf cf]ft Pp6f ; }df !))  
e6bf a9L ; b:ox? /x\$]f 5g\ t/ ; b:otf la:tf/sf]qmddf of]otf Pj+eflifs c6t/ lj /f]v]sf]  
sf/0fn]o; n]cfj :os ult lnPsf]gb]vPsf]h]o; nf0{lj rf/0flo cWofosf]?kdf lng ; lsG5 .  
o; Joa:yfaf6 Psftkm{ ; }sf] ; b:otf gf6lso ?kdf a9\$]f] kf0G5 eg] csf] tkm{ ; #6wlt  
Joazfo ; # ; DalGw}gePsf JolQm]n]klg ; }af6 t]sfn}nfe kfpG] dg; fon] ; }x?sf]  
; b:otf lnPsf]kf0G5 . ; /sf/sf]pbf/ cfly\$ glt kZrft of]Joa:yf vf/]h ePk]5 eg]7hf]  
; Wofdf To:tf ; b:ox?n] ; b:otf kl/Tofu u/]sf]b]vG5 .

v\_ ; }sf] ; b:otf j [4df sfo{lf6 leqsf]lg]Zrt ; dbfosf]afxNotf /x\$]f]kf0G5 . o; n]ubf{  
Psftkm{pQm ; dbfosf] ; }n]lg/Gt/ ; Af0f kfPsf]5 eg]csf]tkm{c6o lf6sf ; dbfon] ; }nf0{  
cfkmgf] ; #yf elg c]fd; ft ug{ ; s\$]f] kf066 . of] ca:yfn] ubf{ ; }nf0{lawfg adf]hd  
/fli6«o ; } eP]tklg ; b:otfsf]afxNotfn]ubf{:yfglo ; }sf]?kdf lng]u/]sf]kf0G5 . o;  
; d:ofsf]bl3\$fnlg ; dfwfgsf]?kdf ; }n]cfkmgf] ; b:otfnf0{b]ze/ km]fpg ; Sg]u/L lhNnf  
txdf / a:tut lf6sf] ; }nf0{ ; b:otf k6fg ub}sf]n]6t/df cfkm]nf0{dx; }sf]?kdf :yflkt  
ug{sfox? z? u/]sf]kf0G5 .

u\_ ; b:ox?sf] rfxgf cg?k ; }sf] ultlalwx? ; ~rfng ug]l; nl; nfd] ; do ; dodf ul/g] cfaZostf dNof°g ; e{f0fsf]cnfj f a}sx? tyf ; ef ; Dd]hgx? pkof]ul bl]vPsf 5g\

3\_ ; }sf sfo{mdx?df ; b:ox?nf0{laz]f kf]yldstf lbg]kl/kf6l cg?k sltko cj z/x?df ; b:ox?n]dfq ; xeful xg kfp]g/ s}xl cj z/x?df u} ; b:o ; d}t ; xeful xg; Sg]gl]tnf0{ w}nfd] ; dob]yl cjndag ul/Psf] 5 . zNs lt/} ; xeflutf b]v]fpg ; lsg] sfo{mdx?df ; b:onf0{eGbf u} ; b:onf0{a9l zNs lng]ul/G5 .

### ; Irj fno

; Irj fno eg}f] ; }sf]sfd ug]ynf] sfo{fno pks/0fx?, dfglj o >f] / ol ; a} ; fwgx?nf0{ Joj:l:yt ug{ ; }n]lnPsf]gl]t, lg0f} Joa:yf nufot sfo{laefhg / sfo{z}lx?sf] ; di6lut ; j?k x] . ; Irjfnosf]:j?k ; }sf]lasf; qmd / ; b:ox?n] ; }af6 ug]ck]ff cg?k kl/at} e0/xG5 . cfhsfn ; Irjfnosf]ca:yfn] ; }sf]5jldf ; d}t c; / kfg]u/}f]bl]vG5 .

; } Joa:yfkgdf ; Irj fno Ps dx]j k0f{c}usf]kdf /x}f]bl]vG5 . g}k]nsf k]oh; f] ; }x?df ; Irjfnosf]lhDd]f/l lgj f{rt kbflwsf/Lx?n] ; Dxfn}f]kf0G5 eg]lasl; t b}z}x?df Joj zfos blftf ePsf sd{f/Lx?af6 ; Irj fno ; ~rfng xg] ub} . ; Irj fno s:tf] xg' kb} eG] laifodf Psdt xg]ca:yf gePklg ; b:ox?sf]cfaZostf cg?k k}f] sf/l tl/sfa6 pkof]ul ; j}f k]fx ug{ ; Sg] ; Irj fno rflxg]s'/fdf eg]dt}otf bl]vG5 .

### ; Irjfnodf lgDgfgzf/ Joj :yfk] /xg' kg]dx; ; /x}f]5 .

s\_ cfk]m}ejgdf cj:l:yt cfwlgs sfo{fno pks/0fx? ; lxtsf] ; Irjfnodf lj ifodf 1ftf tyf blf sd{f/Lx? sfo{t /x}f] 5g\ ; Irj fno k}v]sf]kdf a}w]lgs ?kdf lgj f{rt dx; Irj n] sfd ub}5g\eg]sfo{laefhgsf]cfwf/df lawfgdf dx; Irj n]cfk]m}ug]k]elg t]sPsf]afx} ; Dk0f} sfo{ u/fpg j}lgs sfo{f/L ; Irj n] sd{f/Lx? kl/rfng ub}5g\ . ; b:ox?sf] cfaZostf cg?k ; j}f k}f]g ug{ ; Sg] ; Irj fno agfpg] l; nl; nfd] laz]f1 :t/sf sd{f/Lx?sf]7hf]vf}f]dx; ; ug{yflnPsf]kf0G5 .

v\_ sd{f/Lx?sf] ; j}f ; DalGw zt{tyf ; lawf af/]k]oz ; }sf]sd{f/L lgodfj nldf Joa:yf ul/Psf] 5 . sd{f/Lx?sf] sfo{f0{Joal:yt ug{>dsf] ; Ddfg ug]u/l sfo{laefhg ln]vt ?kdf xg]u/}f]5 .

u\_ ; Irjfnosf] sfo{z}l af/]lg]Zrttf bl]v} . kbflwsf/Lx?sf]kl/at} ; } ; } sfo{z}ldf s}xl c}t/ cfpg]u/}f] 5 . sfo{z}lnf0{Joal:yt ug}f]lgldQ ; }sf] sfo{alw lbUbz}gsf] d:of}f] ug]sfo{w} ; }x?df xg ; s}f]kf0G5 .

3\_ ; }n] ; lfd ; Irjfnosf]kl/sNkgf u/]fklg lgj f{rt Jo]Qmx?sf] ; fd]xs bl]6sf0f, ePsf sd{f/Lx?df bl]vPsf] ; lfdtfsf]:t/ tyf ; } ; ~rfngdf sd{f/Ls] eldsf af/]xg]dte}n] ubf{ ; Irjfnonf0{k0f}kdf ; lfd eG] ; lsg]l:ylt gePklg o; lbzdf sd{f/Lx?sf]blftf a[4nf0{laz]f hf} lb0Psf]5 . klxn]nfP c}xfPsf]dfq sfd ug] ; Irj fno cfh cfP/ lg0f} k}p}df ; lDd]nt xg] sltko sfo{x? ; j}tg?kdf ug] ; Nnf] ; emfa lbg]h:tf lhD]f/lk0f} sfo{x? ug{yfn}f]kf0G5 . ; }sf]ef]l kl/sNkgf cgzf/ Joa:yfkg :t/sf]lgj f{rt kb} j}lgs sd{f/Lx? af6 kl't{xg]ul/ kl't:yfkg ub}f]g]bl]6sf0f /x}f]kf0G5 .

a\_ ; Irjfnonf0{cfhsf]ca:yf; Dd Nofpg g]t]j auh]!) aif{eGbf a9l ; dosf]art kl/rfng, lgodfjnlx?sf]th}f tyf kl]ta4 k/fgf dfgl; stfx?nf0{kl/at} ug{sf/s t]j sf] ?kdf bl]vPsf 5g\eg]sd{f/Lj u}cfk]mhf0{a9l ; lfd / lhDd]af/ agfpg b]v]Psf] ; fd]xs t]k/tfn] ; Irj fno ; lfd ePdf ; }sf]sfd ug{ ; lhn]xg]/x} eG]cge}tl g]t]j auh]k}fpg yfn}f]bl]vG5 .

; l r j f n o l a s f ; q m d d f k l x n ] l g j f [ r t k b f l w s f / l n ] u g [ w ] } s f o x ? x f n s d f / l x ? n ] u g { y f n } f 5 g \ o : t f s f o x ? d f l a l e G s f o f m d x ? s f ] J o a : y f k g , g l l t u t l g o f 5 l n g ; # f p k f o f p g ] c f l y \$ P j + c G o k | t f j x ? s f ] t o f / L , k l q s f k \$ f z g , l a w f g t y f l g o d f j n l x ? s f ] d : o f f t o f / L , k l / o f ] h g f x ? s f ] J o a : y f k g t y f ; D k G s f o x ? s f ] k l t a b g t o f / L h : t f p N n } l g o k f O G 5 g \

### cfo cfhg

; 3 x ? g f k m f / l x t p 2 ] o n ] : y f k g f x g ] e P t f k l g ; 3 ; ~ r f n g s f ] l g l d Q l g l Z r t c f o > f t e g c a Z o g } r f l x G 5 . ; 3 : y f k g f s f ] z ? s f ] ; d o d f ; b : o t f z N s a f 6 d f g ; 3 ; ~ r f n g u l / g ] e P t f k l g g k f n d f ; b : o t f z N s n f 0 { ; 3 ; ~ r f n g s f ] k d v c f l y \$ ; f w g s f ] ? k d f l n P s f ] b l v b g . T o ; h ] u b f { G o g t d ; b : o t f z N s l g w f { o f u g [ k a ] Q b y f k / \$ f ] 5 . k m : j ? k ; 3 s f ] c f o > f t s d h f } e 0 { ; b : o x ? n f 0 { k b f g u g k g [ k l / k q h : t f ] G o g t d ; j f ; d t k j f x u g { g ; s l ; 3 k l t ; b : o x ? s f ] l a z j f ; 3 6 b } h f g ] u b 5 .

; b : o t f z N s s d e P s f ] c j : y f d f ; 3 n ] c G o c f o s f > f t x ? k l x N o f p g ' k g [ x G 5 .

k | t t ; 3 s f ] c f D b f g l s f ] d v o > f t e g \$ f ] g k f n ; / s f / a f / f k | o f o f ] h t l g s f ; l s f ] a l h s d n o l ; k m f / ; u g [ s f o d f ; 3 n ] l n g ] u / \$ f ] ; j f z N s b l v P s f ] 5 . s h c f D b f g l s f ] b 0 { l t x f 0 { e G b f a 9 l o ; > f t d f y l l g e { e P s f ] k f O G 5 . x : t s n f s f ] l g s f ; l a 9 d f ; 3 s f ] c f o > f t k l g a 9 g ] u / \$ f ] s f / o f a f 6 ; d t ; 3 n ] o : t f ] c f D b f g l s f ] 7 h f ] c z j : t ' l a s f ; s f s f o x ? d f v r u g [ u / \$ f ] 5 .

c G o c f o > f t s f ] ? k d f p T k l O s f ] k d f o f k q d f p B f u a f l o f H o ; 3 x ? n ] l n g ] z N s s f ] t f ] s P s f ] c z , 3 / k f n ] f h l j h G t ' l g l d f l g s f ; l h G o a : t x ? l g s f ; l l ; k m f / ; d f l n g ] z N s , a r t d f k f t x g ] J o f h , k \$ f z g x ? s f ] l a q m l , ; j f x ? s f ] z N s , c G o l g s f o x ? s f ] ; x o f u t y f ; b : o t f z N s p N n } l g l o b l v G 5 g \

### hg ; Dks{tyf ; DaGw

; 3 s f ] e g f 0 x ? n f 0 { k e f j s f / l t / l s f a f 6 ; / s f / l l f d d f k f o f p g , ; x o f u l l g s f o x ? a f 6 ; x f o t f k l / r f n g u g { ; b : o x ? ; u s f ] ; D a f b d f ; w f / N o f p g t y f ; d f h d f ; 3 s f ] ; s f / f l d s 5 j l k | t t u g \$ f ] l g l d Q k e f j s f / l h g ; D k s { c f a Z o s k b 5 .

c G o ; : y f ; u s f ] ; D a G w l a s f ; n ] u b f { ; 3 s f e g f 0 x ? d f a n k l g ] / ; 3 n f 0 { l a l e G s f o { u g } ; x o f u ; d t k f t x g ] e P t f k l g k | t t ; 3 s f ] x s d f o f ] l a i f o k l g c w o l f s f ] l a r f / w f / d f y l c f l > t / x \$ f ] k f O G 5 . ; 3 s f ] l g o l d t s d k g l l g s f o d f ; D a l G w t s d f / l x ? a f 6 ; D a G w / f l v G 5 .

### k\$fzg

k \$ f z g ; D a G w d f ; 3 s f ] g l l t : k i 7 b l v P s f ] 5 g . d f l ; s ? k d f k \$ f z g x g ] ; 3 s f ] d v k q s f ] ; d t s f o { u g [ J o j ; f o l s ; d f r f / d f ; b : o x ? s f ] n f l u p k o f l u ; r g f , h f g s f / L , ; 3 s f s f s n f k x ? / J o a z f o l a s f ; s f c j z / x ? ; d f a z u l / G 5 g \

### ; r'gf Joa:yfkg

; 3 d f l a l e G d f w o d a f 6 k f t x g ] k q x ? , k l q s f x ? , P g l g o d x ? , h f g s f / l x ? n f 0 { J o a l : y t t / l s f a f 6 u g l , T o : t f ; f d f u l x ? n f 0 { p k o f u l k | f i v g u g l / c f a Z o s t f c g ? k T o : t f ; f d f u l x ? n f 0 { ; / s f / , k q k l q s f , ; x o f u l l g s f o x ? t y f ; b : o x ? n f 0 { k | t t u g [ s f o f n f 0 { ; r'g f J o a : y f k g e l g 5 . / f d f ] ; r'g f J o a : y f k g n ] ; 3 s f ] s f o { f d t f c l e a [ 4 u g [ e P s f ] h ] l a s l ; t ; 3 x ? n ] o ; n f 0 { w } } d x l j l b P s f ] k f O G 5 .

; Rgf Joa:yfkgst]ofdf dxTj kOfKlf eg\$]o; sf]k| fVg xf]. ; 3sf]; Rgf ; Da6wL sd{f/Ln] dfq ; DkOf{ ; fdfullsf] cWooG u/L k| fVg ug{ ; ej klg b]VbG . lj z]f u/L sfo\$]Lx?df cWooG ug]afgl lasl; t ePsf]kfObG sdf/Lx?nf0{7llg]jfgl ; wf/ ug{kg]dxTj kOf lj ifo /x\$]5 . o:tf]ca:yfdf k]t ; fdfullx? b/fhsf]z]ef dfq a9fpg]ePsf]kf0G5 .

### gtlj

gtlj sf]af/df s/f ubf{lqms} v]hdf 6fhLsf]sktfgsf]sfo{nf0{; Demg' pkof]ul b]V65 . laho xfl; n ug{sktfgn]pknAw v]hf8Lx?sf]dgr]an pRr /fVg] ; /; Nnfx ug] sg}v]hf8L laz]fsf] dxTjfsf]ffnf0{dTy/ kfg] nlf lgwf{Of ug] h:tf sfo{ub5g\ . sltko ca:yfdf sktfgn] cfkmg]v]hnf0{k}zG ug]df\$ ; d] 5fB} kg]xG5 . ToItubf{klg 6fhLn]sg}v]hdf xf/df cfufdl v]hdf lhTg ; Sg]; ef]gf kl't v]hf8Lx?nf0{k] ; flxt ug{kg]xG5 . gtlj s:tf]ePdf ; 3 k}fj sf/L a6b5 eG]lglZrt dfkb08 kfObG .

n]ys M]blnk vgn